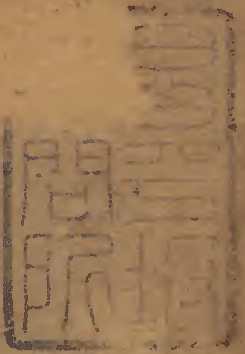


福惠全書



					漢書門
二	一	四	二		
二	七	二			
冊	架	函	號	類	

廿八之三

庫文閣內			
內閣文庫			
番號	漢	2421	
冊數	12 ( 11 )		
函號	297	39	



A 1 2 3 4 5 6 M 8 9 10 11 12 13 14 15 B 17 18 19

Kodak Gray Scale



© Kodak 2007 TM: Kodak





福惠全書卷之二十八

郵政部

總論

夫驛傳之設有御有辟衝則謂之驛站所以供皇華之使  
 臣朝貢之方國與軍奏之貢役也驛即前之里甲馬僅以  
 供本州邑之馳遞又謂之遞馬遞馬之設不過數匹驛  
 站每州邑或再設其衝或三設每站領馬六十七十不等  
 其廩糧工料存留項下支銷而歲終隨地丁奏報焉驛傳  
 所經各有分省南北所指各有分途違者有罰驛有州縣

福惠全書卷之二十八 郵政部





日  
時  
同  
事

前是金書 卷之二十八

兼理或設丞專司差使失悞馬匹羸缺有糾其為差也有  
錄命云幹之大臣有 朝貢之蕃使有入觀蒞任之督撫  
提鎮巡邏監稅之部院臺卿是謂大差有奉一命星馳急  
檄飛遞尅限以赴者是謂緊差有承旨賚奏本章佐僚代  
捧履賀大計表冊是謂小差憫勞恤死許給郵騎是謂散  
差官則給以勘合役則給以火牌勘合之廩給按員火牌  
之口糧按分而水驛之船隻陸驛之夫馬則遵照部填其  
為驛馬也有官坐有緊差小差散差包馬之不一其為驛  
役也有總理有兵房有馬牌牧馬夫背包送差打探醫跌

之各執事至于額外之差有上司之紙牌有鄰封之協濟  
額外之累有過差之越站額外之苦有馬匹之多索各項  
之苛求辱官毆吏鎖撻馬夫之肆橫在昔三藩未撤海疆  
多事差使繁多往來絡驛員役狼如狼虎拷詐恠同盜賊  
方解鞍下馬肉山酒海任彼飲吞醉飽之餘但喧呼索馬  
不與牌抄馬集成羣皆非中選其意在于勒詐也于是咆  
哮大怒鎖打兵房榜管馬牌閉之館舍備極楚毒迫逼金  
飽慾方許抄牌試馬多索之外又要折乾詭云馬不堪騎  
貼併之外又需惜馬若遇水陸交衝之地既索諸費入手

福惠金書 卷之二十八 郵政部



又要坐船及撥至官船。又嫌滯重要坐民船。于是準頭行戶四出封拿。及集河千衆。皆斂金餽送。方坐一船而行。或竟不坐船。又乘驛馬而去。所乘不過數馬。所坐不過一船。而官役受其騷擾。水陸遭其剝削。前差甫去。後差又來。衝繁疲驛。何堪此紛紛之益累乎。然此猶其小差也。若大差出京。部文先行。知會沿途督撫。地方州縣。預期料理馬匹。伺候供帳。辦買諸項。用物傳集各行工。匹以及剃頭修脚之人。無不畢備。遠遣馬夫偵探于數百里之外。聞其所至。克威百般凌辱。需索則官役諸人盡皆膽落。印官稍有才

調。應付粗具者。尙能勉支。撐以圖倖倖。尙庸劣之員。馬殘夫缺。則束手無策。惟辦臨時。堅閉城門之一著而已。附近統轄上司。懼禍及己。乃于所屬州縣。調馬協濟。其協濟之馬。動輒一二百匹。守候多時。離本邑。遠駕藁餵糧。俱盡。而調到州縣。又痛癢無關。任其凍餓。以致馬斃夫逃者。不可勝數。及大差將臨。督撫護送標員兵部差官及各大差。前站帶領。可庖飛馳。先至印官。詣館接見。供應之外。各送下程規禮。該房馬牌。一切諸費。先央差官前站包收。而大人既至。印官又致敬贐儀。則發畢登程。平安無事。不勝



欣幸之至矣。否則稍有不周。前站挑唆。虎從良驥。指為驘駝。司庖。哄稟主人。盛饌。匿為草具。于是暗啞叱咤。頃刻風霆。執印官而毆。晉旋加鎖。胥牌而押。牽前路彩。禮器什毀。掠一空。協濟諸騎。盡行越站。而羣兇無所雪憤。專擇驢肥健馬。鞭箠。電迅。驀。塹。騰。坡。氣。張。力。盡。而。死。其。意。欲。令。賠。償。于。他。驛。也。從。來。上。司。調。協。必。于。有。馬。州。縣。夫。州。縣。之。所。以。有。馬。者。印。官。頗。知。自。愛。平。時。喂。養。得。法。購。買。數。多。若。始。而。調。其。協。濟。既。供。別。縣。之。差。既。而。乘。其。越。站。復。多。倒。斃。之。累。是。有。馬。之。州。縣。反。受。無。馬。州。縣。之。害。其。夫。差。之。流。毒。不。又。

及于鄰壤乎。然此猶為經過之差言也。若本省上司按臨。及紙牌應付。則更有甚焉。夫州縣之得罪于經過使臣也。督撫知之。猶或垂憐。衝劇。尙為掩覆。縱使臣蓄怨。思所以報。猶事緩而禍遲。至于上司按臨。其州縣供張之盛。儀衛之隆。姑不具論。此外有杯幣之敬。謂之士儀。有贐金之敬。謂之過山利市。其慕容內司。與夫書門承舍。皂隸輿僮之屬。無不有餽。則多出之胥役里社之司公事者。若巡查驛遞。則悉出之工料支銷。而站馬驛夫。受困矣。苟或禮貌少疎。打點未到。上官嫌擅。有司之短長。跟胥播弄。屬役之過。



失非以貪污揭叅而挾詐卽以不法衙蠹而訪拿功名身命屬在須臾豈不發速而禍大乎若夫督撫值班之書役司府公務之差承亦本省之子民也然而狐假虎威需索凌虐甚于過差紙牌之外索逾數倍兼供附帶親朋而此輩更爲之羽翼黨惡橫行恬不之怪嗚呼朝廷置驛所以速郵傳而驅馳王事詎容此無端之荼毒耶然鴻嘗竊聞之而恐言者大過未必若是之甚也迨鴻康熙九年承乏山左郊城而後信其言之非謬耳相傳郊舊令某有招撫海逆大人乘傳至郊實無馬官役懼不敢出遂堅鑄城門

之牡該房從城上索勘牌抄號畢仍繼而與之終無一馬更替大人不得已遂騎沂馬越站而行令坐是以悞差叅革又某令聞差至亦閉城差恨之乃佯爲就道使人潛至城下窺之時天將明樵者負薪候門其人易樵者衣門啓而入彼官役方幸其差之已去不意其奔突公堂排闥直入縣夫人擁被蒙頭卷縮如蝟而室中衣物盡遭劫掠乃大索縣官不得其差衆相率繼至逢人便捉毆擊橫加胥役綁鎖殆盡聞邑駭驚勢同寇叛于是駐防營弁刷兵丁之馬送之旣去而令公自獄中因服奔出衆大驚令公指



福惠全書卷之二十八  
獄門曰噓非吾聞喊聲而是遁幾不免于虎口矣至今地  
方以為笑柄鴻知其害乃捐資購馬數百匹縣紅兩局親  
監芻秣大差至則躬為應之經權互用不亢不隨以故遇  
差咸相帖服無一譁者而滿漢諸公莫不結懽而去獨是  
越站紙牌二累計無復之蓋郊當江南山左咽喉舉足便  
分吳魯上而沂蒙新泰下而宿桃清河彼驛務廢馳已極  
無馬可接即一二殘疲不堪馳策諸差豈肯舍廐壯而寧  
徒步以往乎是故以一郊之馬而供千里之差踰州歷縣  
往返彌旬踰層叠申詳視為故套亦吾未如之何矣聖于

各憲紙牌其最兇猛者惟河道總督諸員役一日總河下  
班書吏挾紙牌乘傳至先命一夫馳馬執捧而來名曰巴  
棍以示至則必打之意也彼兵房馬牌輒神魂飛喪乃刑  
牲炙酒以待兵房擎壺把盞馬牌束金跪獻及受而叱之  
出則狼僕追擒已一繩高弔于幽室矣遂執所攜巴棍而  
毒毆之名曰打下馬威拷逼數金毆猶未已蓋其主暗使  
之故暢飲酣歌若不之聞也者驛夫情激踉蹌來報鴻遂  
單騎馳往見所弔之房牌血流被面徧身傷腫鴻命左右  
執其僕而讓其主曰牌止一人一騎而汝攜帶數人索馬



十餘匹已屬非法。况又需索多金而肆行毒毆乎。因詰諸人姓名及所需銀兩。申詳總河撫院。並報大部。于是諸人大恐。乃叩頭謝罪。情願領責而乞免申。因命立甘罪認狀。并封其巴棍存案。而遣之。自是總河員役斂戢。不敢復肆矣。鴻伏查山東東路驛站。復設自順治戊戌之間。舊額止有夫馬工料。並無買馬糧餉。因具疲驛昔僻。今衝等事。一詳通申各憲。蒙撫軍張公咨請大部。始照西中諸路。自齊河禹城而南。凡十三站。每站撥銀七百餘兩。以爲買馬糧餉。自是東路之驛。累少甦。未幾。鴻讀禮解任。用寅

滇黔變後。軍書旁午。奉有多索驛馬一匹者。許驛官徑申大部。即陞該差員革職之。旨。于是紙牌亦遂永絕。從前之需索擾害。一旦盡除。近日督撫提鎮。所領火牌仰體聖主軫恤。刺傳至意。多繳而不用。即奉差諸重臣。每自備馬匹。而沿途驛站。杳若無聞。以今視昔。曾何異于出湯火而登諸衽席之安哉。故天下諸驛。差使稀少。夫馬獲以休息。使司驛務者。誠能管理之。得人喂養之。有法購補之。無缺而又親勤查閱。使無怠忽侵蝕之弊。則雖極處衝繁。亦可等于里甲之優游矣。鴻請以有裨管理。喂養諸管見。列



之如左以爲泰山河海之一助可乎

立局

凡立局在縣者自有定所在鎮集首宜于鎮集左右擇高  
充寬廠之地墊築局基中高而隅卑繚以周垣多留水道  
夫立局必于鎮集乃往來孔道以便差馬更替局必距鎮  
集稍僻庶差使不得入局揀馬致滋囉噪局基必中高以  
便蓋棚安槽庶陰雨洩瀉就卑而下不致停積汙澤泡損  
馬蹄水道多則出水易免致浸圯牆垣局中宜寬廠有養  
馬夫住居之所有蓋冬夏暖棚涼棚之所養馬之夫專司

飲秣且夜喂尤爲要緊若妻子別居保無早暮歸家馬匹  
誰爲喂看縱或托人代喂未免不相關切且有私侵料草  
之虞馬則受其害矣故養馬夫斷宜移妻子入局居住不  
惟日夜專心在局而妻子亦得相幫照看不猶愈乎其房  
較獨居者須稍寬使有安床桌鍋竈之處是亦體貼人情  
之一道也其馬棚冬宜暖夏宜涼暖棚宜蓋向陽念太陽  
內照裏山宜繁靠山牆將棚後簷遮過兩傍宜有隔牆使  
西北風不能吹入凡簷有絲毫空隙風人謂之賊風馬被  
賊風所吹則易于成病涼棚宜向寬闊處四面迎風外加



神馬全書 卷之二十一  
擋木使內可安槽而馬不外出其棚地皆宜土不宜磚石  
使馬立久則蹄攢而傷足力至喂料之後不宜久置槽間  
使食不耐如寒天宜繫馬于向陽晾繩上熱天宜繫馬于  
背陰晾繩上故晾繩宜安兩處其晾繩兩頭及中間用大  
木椿深埋地中上釘大鐵圈以粗藤繩貫于圈內而結縛  
兩頭椿上馬用活扣拴于晾繩每馬拴離五尺使不相啮  
椿下用橫木結縛之可以參錯拴馬使馬兩不相過其割  
草煮料或衆馬夫合作幾棚或各人一處割煮酌量置棚  
其堆草場宜離馬棚稍遠雖在局內另設一處方妥恐妨  
火燭貯豆腐須置大囤下用柴木墊高通氣以免霉濕倒  
斃皮張每有馬夫卽懸掛于馬棚梁上甚屬非宜且日久  
有毛尾蛀蟲落于槽內馬食之成病故宜另厦攤掛若局  
地逼窄于局外另擇高敞之處搭蓋涼棚亦可大凡刷刨  
馬匹宜于局外空地夏天陰涼處冬天向陽處立大椿拴  
馬刷刨毛片剪滌鬃尾若在局內風吹毛尾入于草料之  
中馬食之纏在喉間便成啞嗽矣

### 總理

驛務之興廢係乎總理之人總理得其人則驛務興不得



其人則驛務廢噫夫此一人也則斤斤乎其難哉其爲人也與本官休戚相關諸事不欺一則錢糧出納工料用費無絲毫染指扣剋一則兵書馬牌等不與通同作弊及受賄徇私一則草料喂養勤行察勘一則支銷用度帳目分明一則應差馬匹酌量分撥得宜而勞逸適均一則看待驛中馬夫等寬嚴並用情法兼施使其羣相悅服一則行止老成專意辦公而不交接浮澆賭嫖飲數者具備而後可與言總理也噫此一人也蓋斤斤乎其難哉雖然十室之邑必有忠信匹夫之賤亦有密友豈堂堂百里元侯而遂無其人乎或親族子弟同鄉至戚與生平好友雖在任去官而情誼不卽相離者若審度其人確乎可任則宜推心置腹而厚其廩俸俾無內顧足以養廉則稍有良心者又何忍負此重托而不竭盡其忠哉或曰如前所云云恐戚友亦難其選也奈何余曰料理無術毋寧貪通同作弊毋寧自欺貪不過私吾財料理無術則諸務不振所損實多自欺不過朦蔽本官通同作弊則各役無忌立致疲殘而驛非其驛矣

抄牌



凡大差則有兵部差官前站隨帶勘合火牌散差則員役  
自帶一到接替之所先抄牌後照牌換馬併給口糧凡驛  
遞有驛丞專管者即係驛丞著人料理如州縣兼管即著  
兵房料理但衙役作弊玩法者多必擇老成謹慎者充之  
庶不悞事且差至無時晝夜不可擅離抄牌之所宜設于  
市俱係馬牌接差接牌送抄其抄牌簿用棉連裝釘用印  
記明張數掛內號發該驛兵書但差使一到按某年某月  
某日某時南來某差北來某差自某州縣某驛騎馬幾匹  
如官員則有勘合按勘合內某字第某號某官前往某處  
公幹由某路驛遞騎馬幾匹有無人夫廩給飯食照例應  
付某年月日給等字樣俱一一填明簿上又註水陸不兼  
支字樣蓋應馬則不給船應船則不給馬之說也勘合後  
填有沿途經過某某州縣挨次所到之處即填某州縣應  
付訖鈐蓋印信如係驛丞管理即填某驛用驛記鈐蓋如  
官公出無印可鈐即照印式于四角填印隨公出四字所  
用印信要殊跡明白又不可倒用如印字模糊及用印顛  
倒或遺落未用公出失填者大部咨行督撫查報例有處  
分不可不慎其差役火牌亦照牌逐件填明其馬匹口糧



照數應付但大小各差俱有題定省分出京大差俱有填  
定由某路勘合如差不應行與非勘合填定所行之路不  
可違例混應部中查出不惟不准開銷且有違例處分最  
要臨時斟酌其故以為行止凡差由某路去仍由某路回  
如不由去路回別路不准應付如係應行之路不由官道  
又走傍縣亦係繞道不准應付從來差使一到例取該州  
縣驛並無需索及多駉馬匹印結各差恐州縣因其有需  
索等弊不出甘結回差之時勘牌難以繳部故下馬抄牌  
即取甘結但今新例甚嚴需索及多騎該驛許即時申

報故差使亦皆遵法便先為出結亦無妨也凡大差經過其勘合雖遵部定驛遞然開有奉旨便道傳諭及別公幹稍繞他州縣者如前驛送到不與接替恐忤大差須回明來差雖照數應付應否登報奏銷如取有來差憑據于奏銷冊內載明應付緣由否則寧賠應付不便奏銷致干部駉此條內所以有斟酌其故以為行止之謂也

撥馬

凡驛遞之馬不同其用所謂官坐乃官長騎坐之馬其馬  
宜性馴良而步穩疾須擇其尤者為頭等官坐稍亞者為  
次等官坐所謂緊差馬乃急遞之馬其馬宜性奮迅而善  
馳驟所謂小差馬乃賫奏之馬其馬宜力長而耐勞所謂



包馬乃馱包之馬其馬宜力強而慣負所謂散差馬乃長行之馬其馬性緩而受鞭策此其大較也故撥馬者亦視其所宜用而應付之但撥馬者乃總理與接差馬牌之職掌也其馬俱係分派養馬馬夫飼秣養馬夫各惜其馬廬有偏枯不均之弊于是將各夫所養之馬各編成號數挨次輪流出差以均勞逸此法可爲善矣但馬按號挨輪勞逸雖均而所宜用之馬不爲分別一例混編則有駁差之馬而用之散差馱包之馬而用之官坐不惟用違其材而反爲悞事今宜將本驛馬共若干內中挑選孰堪官坐若

于駁差若干馱包小差散差各若干其頭等官坐宜另撥馬夫專棚僻靜之處喂養仍照毛色編定號數俟有緊要大差官長挨號輪流派出應付其次等官坐與駁差馱包小差散差等馬均勻分派各馬夫喂養將各種馬于各馬夫名下照毛色分編號數挨班差撥則各夫所養之馬勞逸適均而各馬各輪所用亦不致違其才矣夫官坐必駁性良而步穩者蓋官長體尊位重且乘慣好馬若長途跋涉之勞而又益以駁劣之顛頓不幾厭做乎故步必圓穩而不蹶失走必輕捷而不滯夸則身安而意爽矣然乘之



八城市或簾掀望。庭犬竄。雞飛。乘之郊外。或免起。維過以  
及地方兵役。迎接砲響。旗飄馬或驚奔。而乘者傷墮。關係  
豈小耶。故馬必年逾十歲。歷練老成。而本來德性馴良者。  
始可充官坐之選也。其平時令馬夫調教。演習。嫻熟抑文  
人功之一助乎。其緊差或所在軍書。與內差探勘。皆刻難  
容緩。必馬性奮迅。而善馳善驟者。方克勝任。馳則人必俯  
身。前向不過數里。又須略息。而後急奔。若止善馳而拙于  
驟。人身易倦。若止善驟而拙于馳。馬亦易勞。二者不兼。人  
馬俱乏。不能致遠矣。至小差之馬。承舍所乘。無非賞奏。自

行不過兩站。若使其馳驟。彼必喜于速。至不惜馬力。易致  
傷殘。故必與力強耐勞之馬。在于不緩不疾之間。期于計  
程可到而止。又何須急遽之馬為乎。夫包馬即馱賞奏之  
箱。承舍實之私物。并托其所帶金銀。以希酬謝。上又加以  
行李重者。幾百數十斤。益以背夫鞍。屢不啻二百之外矣。  
非力強而慣負者。能之乎。故驛中包馬。最為難得。即背夫  
非素所熟習。亦不易承。今督撫知之。如遇緊要。本冊用夾  
板。而不用箱。庶馬力輕省矣。至于散差。又必用性緩者。蓋  
多不善騎之人。若與以悍急之乘。恐致顛仆。不如駑質之



尤勝于蹇衛也。司撥馬者平日分別停當及臨時而應用之驛遞其有裨乎。

送差

夫送差馬夫專管送差。蓋彼與往來差承熟識。見差定要加一分殷勤。小心差上自然喜悅。已既不受鞭笞。馬亦不為作踐。凡差上俱係自備長鞍。其送差馬夫必令撥馬另帶。羶屨送到換馬之所。差上長鞍一卸。馬夫便將羶屨搭上。用繩縛好。若不搭羶。恐背汗未乾。為簷風寒氣所侵。便成拖腰拉膀之病。惟伏天盛熱。無疾風暴雨之候。不必搭

屨。但卸鞍時將鞍連羶在背上。前後推動。或手掌順毛撫摩。數過便風寒不入。孔切不可將手在汗背上拍拍。則掌風隨入背矣。若送差馬夫去不帶羶。總理查出將本養馬夫一併稟責。向不繳屨。將送差馬夫稟究追賠。本養馬夫不查。直待總理查出。將本養馬夫併責。更有無賴送差馬夫。馬送則歇店。彼處熟識人多。將領去喂馬草料。銀價轉同人賭博。止將室草一束。令囓。凡送差向空例。限時日其限。因皆酌量差之緩急。地之夷險。程之遠近而立。但彼賭賭不放。酗酒貪眠。恐違限。期上路。則加鞭飛驟。馬方氣喘。



汗流彼又懼腸空腹歉知爲失喂無論汗池腐淫令飲一飽其腹果然希圖掩飾一時不知馬跑肺脹飲以汗水冷惡斂于肺腸而腹痛腸鳴肺黃腰痠諸病作矣能察其奸者馬回另弔一處相其神頹廉弔氣喘涎稠下瀉清而腹場出糞粗而無料則必稟官痛懲枷示庶衆知所做而馬命獲甦矣○有回空時令獸醫驗視彼素受賄囑與之掩飾如馬驗後病作獸醫併懲彼自不敢通同作弊

廩糧工料

凡該驛廩糧工料管驛兵書馬牌具領按季給發總理監看支放本官不得絲毫扣短管理將用過數目逐項登簿亦不得絲毫冒銷絲毫扣短庶馬夫籍工食而餽口贍家馬匹藉草料而資肥飽至于廩給官支自不敢少惟口糧承舍所支每有好書借牌誑稱在官未領詎敢勒短或將低銀搪塞雖鞭笞交加亦所不顧差不得已含怒而行則遷怒于馬沿途馳驟不惜馬力稍不就馭抽刀拾石夾脊和頭擊打無算馬有不傷者乎此皆書牌作孽大損本官聲名宜嚴戒管理併勤加體察如有此等弊宜究治

應付大差



凡、欽差大人皆係內大臣、閣部尊官、經臨州縣、須先探聽官員幾位、跟隨若干人、乘馬若干匹、以便預備官坐散馬、除扣去逐日賚奏長差之馬、方足預備大差之數、其橋梁道路應修治者、速為修治、河津應設渡船者、速為調集、公館之應封貼掃除、氈彩牀桌器用之、應借辦供給食用、長馬槽、糊草料之、應整備、俱要一一足用、無缺免致臨時喧呼催索、至于伺候之人、預先分撥、使各有所司、免致臨時推諉、失悞、其皮條繩索之類、俱須預備、鐵匠剃頭等人、俱須傳集、恐有轆斷、鉸脫、必要鐵匠修整、庶便起行、凡一

應事務、須本官細心籌畫、親身料理、親眼查看、大人將到、或交界迎接、郭外迎接、皆相差酌量、寧過毋不及、既到公館、本官宜公館左右居坐伺候、凡有所需、俱令與本官說、知有則與之、無則以地方僻苦、從無此物、婉曲回覆、若跟役因小事與衙役爭角、或唐突本官、此輩素無忌憚、安足與較、宜和詞愉色、而以嚴正之理論之、使其斂戢而退、可也、不必稟控大人、及其起行、跟役將公館動用之物、小有損失、亦不必經聞、彼主恐愛惜、左右者、每多護局、雖或查究、切責其人、而未免心中不悅、則一番殷勤接待、付之波



流矣。每有無知胥役，稟白官府，應付差使，俱有舊例。若待之過盛，反為可擾，示之以弱，反為可欺。故大差經過州縣，官更裝窮，苦公館別無預備，不過掃除庖厨供給，不過米薪印官一接之後，即飛馳入署，而衙役亦各星散。所存者一二膽大禁打之馬牌而已。大差安得而不嗔怒，跟從安得而不凌擾乎？不知大差經過，他皆應酬草率，而此獨禮文備具，即知乃官之為敬已，他皆畏避不出，而此獨周旋晉接，即知乃官之為有才。他皆衙役伺候，呼應不靈，非漫為推諉，即言冒觸，遂致鞭笞扭鎖，大費調停，而此獨本

官身先答應，各役分頭料理，乃大差聲色不動，道擾而行。大抵所經畫者，乃印官之精神所勞碌者，印官之筋骨所費去者，不過飲食芻秣之物耳。以視他之官毀體而役遭凌反勒多金，而始釋者，其所損為何如哉？雖然夫州縣之敢于身先而不辱者，以其一切有所備耳。待大差者亦求乎其有備與禮文之致敬而已，何區區例之足云乎。

購馬

凡衝驛買馬，視州縣所處之地，如在北方，去邊口相近，則價稍平。如在南方，去邊口頗遠，則價甚昂。以販馬之人僱



趕馬者工價沿途草料飯食及寒冬風雪長途倒斃俱須  
算入本銀則價自不得平矣。司驛者欲圖賤值每于本地  
零收奸胥馬牌職官受賄將傷殘養好陳馬謊稱家生坐  
槽之馬視其外貌則臆肥體盛而價亦頗廉及至行差不  
數往來遂因疾舉發不堪驅策矣。所以寧取新馬而價貴  
不市陳馬而價平也。若在近京省分州縣每值口外趕來  
貿易之馬雖住在口八旗挑買然尚有遺珠但落館之馬  
所買多則論成羣宜令識馬者相其某羣差勝而為貿易  
之荷獲一良驥便所值夥矣。即買販客成羣之馬亦然若

于羣中挑買有論毛色脚力骨棒德性之不同毛色以純  
白青白菊花青艾葉葡萄喜鵲等青為上純赤純黑五花  
鐵青草黃銀合豹花海驢棗驢次之紅沙灰皮雜點爛毛  
皆下色也。脚力以鼻大胸寬兩鼻肉隆起汗溝深後腿彎  
曲如犬蹲行步前起後開膝骨方大寸踈促小蹄堅厚覆  
地如孟腹垂下有逆毛貫胸帶橫筋夾脊者為上反是皆  
下種也。骨棒以頭面多骨如剝兔頰骨圓曲如月蹄腿粗  
銀鞍高承鏡肉厚三岔骨開闊而圓平不欲高聳如龜者  
鬃細如絲尾撒如帚為上反是亦下種也。德性以善識人



意不蹄不嚼眼不尖見物不驚受鞭不躍聞聲不怖遇狹  
橋深渡安然而過立斯立繫斯繫衆駭奔而已不動策之  
則行駐之則止往復盤旋而不與人忤者爲上故眼欲大  
而外突睛騰紫欲耳欲小而尖銳性靈能解馬經所謂眼  
大則膽大耳小善解人意是也若白睛多而時轉兩皆尖  
而耳大及見人認生登鞍認鏡皆鴛劣多驚斯爲最下然  
求其四者俱登上選則天下無馬矣舉其要者而言之夫  
驛遞之馬不出官坐緊差及背包小差散差而已凡操其  
選者官坐則取其德性馴良而步趨穩疾緊差則取其有

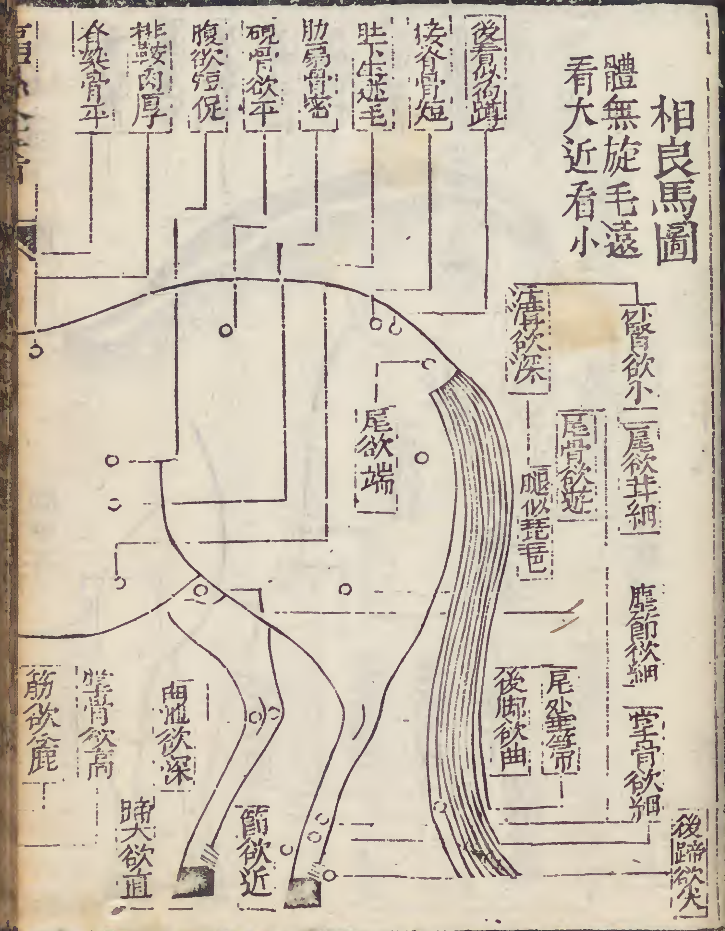
脚力而兼能馳驟背包小差則取其骨棒粗有力而善負  
至于散差僅備驅策而已若夫性悍戾而難制逢人蹄嚼  
膽怯弱而善驚見物輒奔恐乘之者有性命之憂斷宜立  
棄而不可畜也若德力俱佳更兼毛色異等此空羣之選  
自應別之上厩又豈忍令供郵傳之用乎其馬之形劣而  
不吉者又有昂頭軟脖螳頸象鼻燒嘴歪尾脆腕水火不  
明之陋有孤蹄線臉懸旋之凶形劣者猶可厠之下乘不  
吉者切勿充之上馭此亦擇馬者所宜審也司驛務者不  
拘羣賣零挑總宜官坐緊差馱包小差等馬各種俱備逐



項選出登記毛色歲齒本官按匹照某驛字號火印印面  
 為印烙其印烙字樣要分明恐妨胥牌抵換印烙通其印  
 殊筆封好藏之內署再用須驗封恐有偷烙之弊分派喂  
 養馬夫勤加飼秣則各種之馬皆有所應付矣然平時須  
 查何項馬不敷應用經管人即宜早稟本官傾為購補若  
 待缺乏而後倉卒求之不惟價貴而難得馬少不足更番  
 而現在者疲于奔走則益見傷殘矣相良馬旋毛二圖井口齒訣附

相良馬圖

體無旋毛遠看大近看小





腹欲平

前脚欲直

鬃欲高

鬃薄其細

項長骨曲

頰骨欲圓

耳如削竹

脰骨欲圓

垂睛欲高

眼似垂鈴

眼下有肉

面如削兔

鼻欲寬大

口欲深

下唇欲方

食槽欲寬

胸膈欲開

乘銜肉厚

臆欲平

脛胫骨細

前蹄欲圓

卷之二十八

主



相良馬寶全篇

三十二相眼為先 次觀頭面要方圓 相馬不看先代本

一似愚人信口傳 眼似垂鈴紫色鮮 滿箱凸出不驚然

白縷貫睛行五百 斑如撒豆勿同看 面若側擊如鎌背

鼻如金盞可藏拳 口又須深身齒遠 舌如垂劍色如蓮

口無黑鬚須長命 唇似垂箱蓋一般 食槽寬淨顯無肉

咽失平而筋有攔 耳如楊葉裁杉竹 曠骨高而軟不堅

八肉分而鬢左右 龍會高而上古傳 項長如鳳須彎曲

鬃毛茸細要如綿 鬃高膊闊捨風小 臆高胸闊脚可寬



膝要高而圓似狷 骨細筋粗節要攢 蹄要圓實須卓立  
身形充闊要平寬 肋骨彎而須堅密 排鞍肉厚穩金鞍  
三峯壓壓須藏骨 臥如猿落重如山 鵝鼻曲直須得穩  
尾似流星散不連 膏筋大小須勻壯 下節攢筋緊一錢  
羊髭有距如雞距 能奔解走可行干 已有貴相三十二  
萬中難選一俱全

口齒論

三十二歲口齒論

一歲駒齒二

二歲駒齒四

三歲駒齒六

四歲成齒二

五歲成齒四

六歲肉牙生

七歲角區缺

八歲盡區如一

九歲咬下中區二齒白

十歲咬下中區四齒白

十一歲咬下中區六齒白

十二歲咬下中區二齒白

十三歲咬下中區四齒平

十四歲咬下中區六齒平

十五歲咬上中區二齒白

十六歲咬上中區四齒白

十七歲咬上中區六齒白

十八歲咬上中區二齒平

十九歲咬上中區四齒平

二十歲咬上下盡平



二十一歲咬下中區二齒黃 二十二歲咬下中區四齒黃  
 二十三歲咬下中區六齒黃 二十四歲咬上中區二齒黃  
 二十五歲咬上中區四齒黃 二十六歲咬上下盡黃  
 二十七歲咬下中區二齒白 二十八歲咬下中區四齒白  
 二十九歲咬下區六齒白 三十歲咬上中區二齒白  
 三十一歲咬上中區四齒白 三十二歲咬上下盡白

齒歲論

夫獸之齒者血精為本，結秀為骨，骨精為齒。二歲至二十五歲，其齒之區白而有其驗也。經云：齒者乃骨之精粹，如其壯者雖

上下咬平，猶有鋒刃，而齶者行力依然，其壽無可考也。但骨氣衰敗，不三十歲，區俱平而無鋒刃者，雖能食，亦無其力也。是故驚駭于此一驗耳。

齒歲論

妙牙無宛名銜口 四歲當門頂二牙 四齒並生纔五歲  
 六週肉齒一齊扎 七年邊齒纔成舊 稍二區為八歲餘  
 稍一區方呼九歲 黑盡黃存下盡家 黑區咬破方十歲  
 十一上齒犯中花 十二三三四歲 上中四齒盡皆差  
 上下黑區俱咬破 十五十六正堪誇 下六黃斑中齒白











在告又安有多金以資賂累乎計惟有另設腰站以節省馬力之一法腰站設馬至半途即換而力可不疲馬力節馬之倒斃稍少而賄累可避則腰站之設不可不亟講也法宜于本站適中之地或舊民房店宇有隙地可以吊晾馬匹之處設為腰站安置槽餉鍋口草料晾椿等項將本驛原派各夫名下喂養之馬均勻分撥所撥者亦止緊差小差馱包三項之馬而已其安塘筆帖式定須緊差上馬其所在將軍督撫馳報軍情亦須緊差好馬故緊差馬務須多設既係緊差自無大包箱其馱馬或略設一二疋以

備不時之需其緊差馬恐騎多不足小差馬聊以備送差馬夫引馬之用似亦不可少其他平常費差使及散差馬俱照常本驛應付至彼驛交卸惟緊差在腰站換馬其送差馬夫及飯食草料銀俱係本驛馬夫支領送至彼驛腰站不換送差馬夫亦不更領工料以便換馬即行不致耽延片晷耳其腰站亦須另擇總理之人監看喂養休息不致尅減草料並調理失宜其緊差既卸馬係跑急汗流氣喘滿口涎沫冬則搭履夏則撫抹令馬夫徐步牽行俟喘稍定弔向晾繩歇息俟其汗乾涎盡乏解神爽見草則



鼻呼呼吸欲食然後先以空草喂之俟飲水後方加料飽  
喂則病不生此設腰站以節馬力之大槩也 至于腰站  
喂馬夫若另行僱募工食不資且以他人之馬蹇為代養  
休戚無關況又寄之生手耶夫腰站之馬既在本驛各夫  
名下均勻抽調其馬夫亦在各槽均勻派撥彼腰站之馬  
撥去馬夫既為眾人代養留驛之馬現在馬夫亦可為去  
人代喂不過彼此大家照看兩處猶如一處自無不關心  
況又有總理人為之監核自不致有喂養休息尅減失宜  
之憂矣若今時值承平應付稀少則天下方享太平之福

驛傳咸嬉宴逸之安所謂腰站者雖置之千萬年而不講  
可也

### 喂養

夫驛遞專有喂養馬夫必須積年善養馬者方為可用苟  
或鹵莽生手希充斯役以圖冒濫工食尅減草料其于喂  
養調理之道非茫然不識則漫弗經心幾何而不致馬之  
疾病倒斃哉故牧馬必先擇夫夫若老成孰憤而喂養調  
理無難矣夫以一驛論之如額馬八十四匹每夫可養八匹  
此八馬之中官坐一匹緊差馬二匹馱包馬一匹小差馬



三匹散差馬一匹其八馬可分二槽每槽可喂四馬則二槽八馬可置一棚使一夫主之除官坐馬八匹另棚喂養去夫一名其駮差等馬七十二匹使九夫主之九夫外另募小夫四名分助各棚煮剉掃除之用則共爲棚九槽十八而夫亦可畢用矣其九夫喂養各有所專無互相推諉之弊減冗役以厚其工食無妻子內顧之憂其不愈于紛而無所責成多而薄其所爲贍養乎其喂養之法國人之牧馬如乳母之哺嬰兒其嬰兒之饑飽寒熱惟乳母之是調而乳母之早夜一心惟嬰兒之是寄必使其纏綿時安笑嬉無恙而後乳母之職乃盡則其爲國人者安可不思盡職如乳母乎然國人欲求盡職不過喂養調理之得宜使馬之無病欲求喂養調理之得宜與馬之無病不過早夜一心惟馬是寄使其水草飼飲之有時鞍勒脫卸之有候馳閑勞逸之適均寒暑風雨之應避而已矣何謂飼飲之有時凡料豆須貯淨房草須打高綠剉草煮料須設乾燥淨棚遇剉草時先將草中塵土抖去棚內地掃淨草剉僅半寸許老根不宜攙入剉完再用篩篩去草屑細灰聽用如多剉上堆每至用時再篩遇煮料時將豆篩去塵灰



碎石土塊及霉爛變色之豆料鍋洗淨注新汲甜井水或  
河水煮之。苦井水及他宿水忌用。宜煮透熟。以鐵鏟抄翻  
去火。悶乾豆汁。令豆漲。手捺即爛。然後以大淨席攤冷聽  
用。如急用。宜以淨冷水淘過。乃可。草豆之中。切忌灰土及  
毛髮蛛網雞糞等物。局中所住馬夫。不可畜養雞鵝等禽。  
喂時須將槽內殘草撮去掃淨。方入新草。其坐槽之馬。以  
每日論之。夜間草料喂飽。至晨時將馬牽出飲水。有河飲  
河。有寬大深池。水清亦可飲。否則用新汲甜井水。惟停汗  
濁惡及隔宿之水。切不可飲。早飲宜少。飲畢牽行百步。麻  
水入于腸。不致停積胸胃。拴向涼繩。閑息。夏宜背陰。冬宜  
向陽。盛熱則拴入涼棚。以迎四面之風。日亭午。擗上槽。以  
空草少許。令嚙。初夏拌以乾麩。盛夏拌以水麩。撒和之。夏  
天馬食麩。清熱寬腸。但不可多拌。存剩槽中。招蠅蚋。易手  
餽。其他月止。拌以料豆。所謂撒和者。不令過饑。亦不令  
過飽也。撒和後。稍停片時。仍宜牽飲。如前。晝飲亦不可過  
多。飲畢。仍拴涼繩上。或略息。牽向空處。繫于椿上。梳其鬃  
尾。削其毛片。刷去其腹足泥垢。可以清皮火。而疏通氣血。  
令馬颯然神爽。故善牧馬者。一日一刷。削三日一浴。十日



一放。騾夫刷。刨四時皆可。但刷宜軟。刨宜鈍。梳宜稀。刷軟不傷毛。刨鈍不傷膚。梳稀不損鬃也。盛夏刨宜輕而少。過于重多。則反生皮火而助熱。有汗不宜刷。刨反惹風入皮。毛三日一浴。言盛夏也。春秋多遇天暖無風。亦月中閒浴。皮毛中汗垢積。汗皆宜滌去也。十日一驅坐槽之馬。騎少臆肥使之騾。而血脈通流出差之馬。馳遠勞之。使之騾而筋骨舒和。然須于半饑未飲之先。而後可驅也。飽飲之後。恐傷腸臟。抑又非宜。日將西乃牽入棚。以空草令嚼。納斤許。牽飲如前。但暮飲須多。宜盡其意而止。馬經云。饑有三芻。飲有三時。曰朝飲少之。晝飲酌其中。暮飲極之。是也。又曰。夏汗冬寒。皆須節飲。蓋夏月不騎而有汗。宜節多飲。則冷停汗。斂易感寒。而傷陰。若騎而飲。雖有汗。仍途行用力。汗不為斂。無傷也。至冬寒。馬在騎。飲須節。若閒在棚。則晝飲可已。此即酌其中之謂也。每馬日約食料豆四小升。草十五斤。午間撒和草。不過三斤。豆不過一升。餘皆晚喂。每晚點燈時上料。至更盡時添草料。而人始睡。半夜又須起。添至五更。味爽又起。將草料添完。每有馬夫偷懶。貪眠。至睡時將草料滿傾槽內。以省半夜之起。夫馬皆貪料。注四。



馬吻于一槽之中東掀西擻而草半歸地上其入于馬腹者幾何哉故馬夫察其懶惰貪眠酣酒悞事者黜之其庶幾乎若差回之馬必令汗乾喘定口涎既盡乏回神爽方可上槽先以空草少許令嚼再添少許嚼完捧去飲水飲畢方可入料喂之如本槽知輪到某馬出差若係緊差多時不拘時候差到即行宜將輪到緊差之馬另用細草爛料不時飼秣但頻喂頻添不可滿槽令飽亦不可令枵腹而馳飽則急馳必致努傷饑則奔走無力多受鞭箠而防矢蹶若係輪到宵奏小差亦須早喂至五更便弔起使草

料在腸胃稍轉天明然後登程如遇忠厚員承登鞍緩行數里俟馬拋糞之後乃馳至中途馬渴飲水恐其搶水急飲必纒飲須數提其勒而後令飲搶水則啞搶料則結故凡餓馬初料宜少而勻不可令搶純料入口也飲水之後不可急馳俟緩行百步水入小腸庶無水結之病及差到更換之處既卸長鞍暑天以手摩背數四捧至陰涼歇息俟身汗乾口涎淨勞乏醒方可如法飼秣凡料豆不可煮生則食之不化不可熟喂熟食則撒稀寒天凍料不可食令腹痛成病宜置暖房或入草中熱天餵料不可喂



饑。不可飲馬口淡。嘗嚼牆壁間土。以其有鹽而鹹也。每以鹽化水飲之。不可多。多則損腰腹。以成腎冷。糯稻草。不可食。令馬冷腎。敗元傷脾。損臙。惟南方之秬稻草。與北方之穀草。有益于馬。可長食。司牧者。與總理人。獸醫。每早將棚中徧視。馬渴。清而糞潤。則無病矣。若溺白如水。則傷水。宜節其飲。糞潤則傷冷。糞燥則傷熱。因其寒熱。而調劑之。所謂水草。飼飲之。有時者。此也。何謂鞍勒脫卸之有候。凡走熱之馬。不可解鞍。方下馬時。宜將肚帶解鬆。左手前插入鞍鞵。右手後持鞍末方。就其背而左右輕搖之。騎時再緊肚帶。若至歇處。仍搖鞍如前。再將扳腕及後鞵搭起。令馬汗毛鬆爽。馬從遠來。雖經久歇。子喂時。不可便卸嚼銜。必以空草令嚼。俟飲後拌料。乃可去銜。諺云。夏不打嚼。冬不揭鞍。夏月天熱。恐馬饑渴。急搶水草。嚼其銜以節制之。冬月風寒。恐去鞍冒風。緩其揭。以護蔽之。若伏暑之鞍。又宜急卸。長途酷熱。得卸鞍一納其涼。馬之煩渴。頓解。諺又云。夏月解鞍如救火。但不宜令受簷風耳。所謂鞍勒脫卸之有候者。此也。何謂馳間勞逸之適均。夫馬道路奔驟。回多勞傷。而久閒不騎。亦易成病。未免臙肥料盛。水草不消。



豆毒攻發。臥濕傷脾。立瘦損足。故勞者閒之。所以養其筋。骨間者乘之。所以和其血脈。但久閒不宜。輒勞當由漸而致。遠久勞又不宜。久閒當就近而常騎。恐輒勞而筋骨未舒。則易乏。久閒則血脈愈滯而不行。故馬經云。一日行二日驅。三日驟。四日馳。五日奔。終而復始。千里無病。非乘之有漸而閒不宜。久乎所謂馳閒勞逸適均者。此也。又何謂寒暑風雨之應避。夫馬之畏寒。為最畏暑。次之何也。寒則四時易受暑。則惟盛夏耳。若盛夏拴入涼棚。遇疾風暴雨。即宜收歸暖棚。亦不可令狂。霍亂。浸灑肌膚。其簷風者。賊風也。無論寒暑勞逸。馬皆忌之。斷不可拴之簷下。以其風侵入皮毛。受病而不覺。猶賊之潛入人室。竊物而不知。是以比之為賊也。凡嚴冬不可立于雪地。野放不可久置。霖雨中三春咬青。遇暄即收于棚。陽氣稍盛。則毒草生。郊惡蟲。棲葉。蛛絲。凝露。馬誤嚙之。而病作矣。即棚間有漏。不可滴于馬身。牆隙有風。不可射及馬脊。每日辰刻。捧馬就涼。宜將槽下糞。溺。掃除潔淨。泔坑時為墊。平剗草不用。老根及篩下草屑。鋪墊槽下。溼而軟。馬立不傷。蹄局中糞穢。俱宜遠徙。不可堆積。臭氣薰蒸。馬亦生病。乾糞曬燥。撲

福惠全書 卷之二十九 郵政部 九



碎堆向厦內遇馬欲放駮無軟土之地將糞屑鋪地令駮甚佳且可代薪煮料但須牧夫好勤耳此又非寒暑風雨應避之謂乎司牧者惟在盡心乎數者而喂養調理之宜無他道矣又何患乎馬之為病哉○夫草豆乃所必需于秋收時其價稍賤宜預為收買以備一年之需計馬每日所食之數共該草豆若干寧使稍為餘溢但小民間知官買恐抑值勒秤裹足不前若差役買之各鄉彼必借端騷擾宜面諭鄉地里耆定期某日率領該鄉賣草豆之人擔荷到縣本官著總理兵書等眼同過秤過斛不許增斤淋尖照依時價現銀當鄉地等即各散給每有鄉民交草收草人役需索使費稍拂其意大秤加收甚至留難守候竟有棄草而去者本官不察以小民怨黷飽左右之貪囊所損多矣該局兵書所領草豆按數具狀存案仍令總理于局門過數不得偷匿短少草令善打塚者堆至草場苫蓋周密勿令頂心漏水以致霉爛豆令圍之屋內門加封鎖草豆每月五日一放各棚馬夫支領總理兵書不時察看如有尅減草料致馬疲瘦者立稟重究其草料每次支放兵書仍立簿登記其支數須與入數相符如有短少即係



馬夫偷竊查出併原領兵書重責玠賄以懲覺察不嚴之咎至于有病之馬宜令另地另槽醫治調理不得與眾馬同棚易于傳染若老病殘傷之馬縱令養好不堪供差如曾效力有年飼以中芻以終天年其他宜即變價或縱之對外過食藥草間有獲瘥者此亦節省草料之一端也夫善為計者與其抑價取民以斂怨寧嚴冒濫于局以節用又非以少為多以省為增之道乎○夫官坐必于另棚喂養者不惟德力宜居異等須防驛卒混應諸差每有員承知局有好馬而應之庸騎非臨局橫加勒索則驛夫痛受鞭笞以致欲博歡心則必重損良驥故須飼之別棚以避小差之見辱凡馬品貴必驕非如駑劣之諸能稍耐故料必熟爛草必判細如麥次其粗節使馬食之易肥經曰善芻者是也如閑久本官出入乘坐或令馬夫鞞鞍遊行數里如三日一浴十日一驅諸法以舒通其氣血若久立槽間不惟肥病漸作亦遲鈍坐廢矣故物有不用而朽蠹因之者此類是也勞逸適均之說蓋為可忍諸

醫獸醫

馬之有病全賴獸醫看治夫病雖作于一時而受病在于



平日故善醫者當預察夫受病之先而不治乎既病之後夫及其病作而始治之則所受日深而所發愈遲發遲者其病大而勢危不可治矣諺云馬有轉韁之厄言乎受病甚易而救治宜早也馬之病甚多見之身形者有七十二症見之瘡毒者有三十六瘡黃五疔十毒見之腹臟者有十結見之目者有骨眼渾睛見之蹄頭者有十六般痛見之卒死者有五絕之不同大要皆水穀寒熱之失宜受之臟腑而發之病症故經有八症八邪之論言馬體有寒熱虛膏之殊而適值其饑飽勞逸之過此其所以受病也故

腎目

馬有五經之疾而五應適徵之五經者心肝脾肺腎也五應者眼耳口鼻舌也心有疾舌則應之紅如硃砂是也肝有疾目則應之眼不見物是也脾有疾口則應之褰唇似笑是也肺有疾鼻則應之下流膿涕是也腎有疾則應之垂纏不收是也夫善醫者視外之所失而即知內之所感察外之所形而即知內之所受惟因其失而預調之使不致于病著而難治則古之師皇伯樂之為療不過如是耳然則欲知馬疾之有無亦可由外而得其狀矣夫有疾之馬精神倦怠耳拾頭低毛篋廉弔料草遲細是也無疾





之馬精神倍爽料草增進皮毛光澤呼吸勻靜四肢輕健  
糞溺潤滑是也審其狀之有病而急為療之猶未為晚也  
雖然病有受之臟腑者有受之經絡者有受之筋骨發之  
皮膚者則又有為針為烙為割為取為敷洗之不一若僅  
以煎劑而灌飲之則參芪之所不達亦將束手而聽命乎  
每見局中獸醫不究心安驢通元諸書王良造父集說不  
諳脈理不識病源但記口傳幾色湯頭眼前幾種症候便  
自號曰獸醫至于針烙割取之方茫然弗省夫庸獸醫之  
候驥與世庸醫之殺人亦何異哉故欲置驥必先訪良獸

醫獸醫良而馬獲更生馬更生而金錢可省若馬貴之區  
活一馬便省金錢數十貫一年之中凡驛之倒斃何止數  
十能活其半便可省錢數百千矣則獸醫之所係豈其微  
哉諺云重賞之下必有勇夫為有司者誠能厚其廩餼而  
招至之則師皇西至作樂東來又何患獸之果無良醫乎  
得其良而黜其庸凡馬之疾痛病癢皆醫是任每清晨務  
周視各概視其糞溺察其形狀觀其肥瘠小有失節則速  
為治之遇危疾則具呈馳報敘明病由及何症可否醫治  
愈則記功彙敘幾則視其所犯而責究廝養之人病屬可

福惠全書 卷之二十一 刑政部 三



生而療之不効。本醫記過奪餼。至于所應用藥料及針烙  
割取之具。預爲蓄備。令兵書具呈親領。陸續給于本醫支  
發。用過各登其籍。每歲終。兵書與本醫稽覈。兵書分造管  
收除在。並花撤細數報銷冊送官。官照原領磨對。如支發  
數少。責在兵書。用過數少。責在本醫。按數賠補。如此所養  
自是經心。本醫亦勤療治。馬無倒斃。而金錢可省。藥具無  
缺。而破冒有稽。驛務之振興。思過半矣。孰爲治法之。不本  
于治人乎。

查倒斃

凡馬之倒斃在局者。係何馬夫所養。該馬夫具呈報官。呈  
內敘明某月日領到在棚某毛色馬。于某日得何病醫治  
不瘥。于某日在局倒斃。取有耳級呈驗。其皮張現存在局。  
聽候變賣。中間並無挨捏情弊。理合呈報。于年月日下開  
列馬夫獸醫共書姓名。花押本官批准存案。掛內號發房  
粘卷出差。在途倒斃者。該送差馬夫具呈敘明某日據馬  
牌某撥菜棚某馬夫于某月日領到喂養某毛色馬。于某  
日送某差乘坐。行至某處。係某病作于某處倒斃。取有耳  
級皮張呈驗。中間並無假捏。理合呈報。如係卸差回空。倒

卷之二十一 兵部 馬政 查



蹇亦驟前開明病症及某處倒斃緣由恐送差馬夫留戀  
卸差之處賭博貪眠酒醉遲限因而跑急病作倒斃或回  
途貪利稍帶行客及裝馱行李以致勞乏病作倒斃俱未  
可定如有同差馬夫須令同差馬夫出具並無以上等情  
及扶同虛捏甘結于月日下開列撥差馬牌同差馬夫姓  
名花押本官批准存案掛內號發房粘卷其皮張發該驛  
兵書收領變價領狀附卷如在途倒斃無同差馬夫具結  
須差老成內丁同妥役前往密查如果係某處倒斃必有  
馬骸骨現存亦係本役遺棄馱客致斃道路無見聞更

有好惡馬夫私賣馬肉詐言倒斃止帶皮張報驗者查實  
定拿重責仰示仍查倒斃之馬曾否舊有勞傷如非勞傷  
且有乘逾馱客幸賣情弊除報責外仍罰贖價庶可懲一  
儆百凡驛中額馬管上司或每季或年終票查馬匹有  
無缺額有無倒斃例開馬匹毛色齒冊申覆如有倒斃即  
照毛色購補不惟本棚應差不宜有缺恐上司不時按查  
與所造報毛齒不對借端勒索但倒斃不宜多報報則必  
解皮張變價銀兩且多報則必有曠額之補解買補之申  
明反滋多事如係額外自備之馬倒斃該馬夫雖照式呈



報宜另立卷案存宅備查及皮張另發變賣如歲終造報驛遞奏銷將本年發房倒斃報呈卷案送宅細查除造報倒斃馬匹其皮張自應變價申解者倒斃原報呈仍行發房其不造報原呈不必發房扣留宅內可也

逐娼妓

凡郵騎接遞之所必孔道鎮集之區每有無恥棍豪多置狎邪門巷遂作鴛鴦壘頓成柳市花街凡其驛使停驂勢必訪尋賣笑于是花迷蝶戀醉擁柔鄉宛似山中閉衲日高三丈而猶眠困之夢醒心警星馳華陽儼然鐵葉經舟片刻一瀉而千里縱是迅全制書難辭竭蹶之虞然力號越峯莫保隨隨之患實因野艷以招蜂遂令狂且而損驥宜剴嚴行驅逐務須掃葉以無遺倘仍暗地潛藏定必連株而重究但可保全跡牝寧教怨恨琵琶

勤親祭

尋中總理之人雖云親信可托但恐日久情熟不無狗庇之處本官宜示以莫測不時猝臨其局察其兵書馬牌夫等有無擅離各棚所割之草所煮之料按日飼秣之數有無冠減有無生硬灰土毛髮槽間局地有無掃除潔淨瞭



椿。串。繩。有。無。整。備。貯。豆。之。房。有。無。封。鎖。開。視。其。囤。堆。草。之。壞。有。無。扇。閉。八。視。其。梁。約。略。有。無。短。少。暖。涼。棚。廠。有。無。頑。壞。馬。匹。有。無。羸。瘦。傷。殘。在。棚。之。馬。與。出。差。之。馬。檢。勘。差。簿。有。無。合。數。缺。少。如。有。前。項。諸。弊。定。將。本。經。管。查。究。重。治。至。于。書。牌。夫。役。有。真。正。實。心。任。事。勤。勞。盡。職。從。無。過。犯。者。宜。從。優。獎。賞。如。此。則。懲。一。人。而。眾。皆。知。儆。賞。一。人。而。眾。皆。知。勸。有。不。畏。服。本。官。之。神。明。而。履。勉。自。效。者。乎。

船夫車驢

向。者。軍。興。之。際。兵。馬。徵。調。凡。水。路。經。過。地。方。所。需。船。隻。在。在。封。拿。無。論。商。賈。阻。礙。行。旅。斷。絕。即。漁。舟。釣。艇。靡。不。搜。羅。更。有。州。縣。奸。差。受。賄。賣。放。因。之。為。利。封。捉。既。無。定。數。騷。擾。亦。無。寧。晷。甚。至。集。候。多。時。舟。工。凍。餓。途。有。縱。火。焚。船。而。星。遁。者。以。故。各。省。大。吏。具。疏。請。造。官。船。以。資。應。付。稍。有。不。足。所。需。無。幾。又。定。有。按。船。坐。人。之。限。不。致。如。前。追。索。之。無。已。也。至。于。拉。船。繹。夫。上。司。行。文。州。縣。僱。募。刻。難。遲。緩。四。鄉。按。烟。撥。派。夫。丁。與。津。市。所。僱。游。乞。嚴。行。差。押。或。閉。之。空。舍。禁。之。廟。宇。以。候。大。兵。之。至。然。而。飯。食。不。充。晝。夜。凍。餓。臭。穢。蒸。蒸。多。成。疾。疫。雖。有。慈。憫。之。仁。侯。莫。敢。輕。議。乎。疎。縱。鴻。聞。之。



今南昌郡丞謝公諱錫家者在河屬之靜海令時值滇黔勘定禁旅凱旋調集緯夫雲集城邑公素知禁閉之苦乃與羣民約悉縱之歸俟至期聞呼即至遂十夫以一夫爲長統之命鄉地押回逾月凱旋兵至衆夫果畢集無一逃者以故舟師魚貫而進地方安堵無譁雖公之經畫有術亦平日之誠信感孚民自不忍欺耳嗚呼夫天下有司必得如公誠信素孚于民而後可以言縱否則一去而未必如期而至大兵屯集呼擾官民不大受其害耶若夫師行陸路搬運糧芻賦載甲械南方俱用人夫北方多用車

驢人夫有錢尙堪僱覓車驢無具何以供應每見有司差票四出一任催拘而全無變通以致有役作弊差負賣富無車驢者反得折乾而不問有車驢者因之憂累而難辭遂至民間析輪斫蹄以避重害設後有繼至豈能神輪而鬼運乎幸今天下太平無事四海又安船夫車驢無復有從前之紛集矣所供應者不過來往散差與餉鞘解犯耳其船隻責令埠牙將應當差之船預先均派輪流應付差至即行毋得臨時耽延推諉應官動站項給值者著埠頭同船戶當堂具呈親領毋得短少致累貧民其小差緯夫



例係沿途地方撥換本官宜預先出示飭令該地方照鋪  
店烟戶從公酌派差到卽行接替如係下水例不給緯夫  
其車輛驢頭需用多者例有部行或前途督撫頂咨知會  
州縣官須照四鄉烟戶著令莊頭鄉地除紳衿本戶優免  
外其餘盡行派出視所用車驢之多寡以定所派烟戶之  
多寡少則或百家派一車二十五家出一驢多或五十家  
出一車十家出一驢又視所送程途之遠近以定僱募價  
值之多寡如有車驢之家認出車驢抵其本戶應出之位  
無車驢之家照本戶所派之值以幫貼之如有存剩車驢

俟有後差照派供應完日週而復始永爲定例應動正項  
開銷者本境居民車驢約地盡行開報鎮集攬載車驢該  
牙行盡行開報本官親身點驗堪用者卽令約地牙行各  
出現在甘結本車驢夫照依僱募時價具領如數給發批  
領過硃存案以備報銷若餉鞘及遞解人犯經過所需有  
限例係沿途鋪店供送稍多則沿途烟戶協濟仍飭該鄉  
地將鋪店若干家派車驢若干烟戶若干家派車驢若干  
先儘鋪店用完然後續用烟戶必鋪店輪差二次烟戶方  
輪一次以鋪店皆係雜民營運尙有生息而烟戶則俱困



處窮黎不堪多累也。夫凡事豫則無擾，凡事均則苦。樂無偏是在上之相時，因地殫心經畫而已。至于胥役借端需索，俾供應之民累中加累，此蠹賊之類也。合亟剪除之，以植嘉穀可耳。

### 稽查徒犯

凡著驛徒犯其人不一，有因盜賊而未滅者，有因命案而從擬者，有官吏豪棍犯贓而發配者，上司差押連文解到本州縣具收管，併著驛月日申覆。隨差役票行該驛，取著驛收管回報發房存案。如其人情罪可惡，相貌凶戾，紅照

例帶鐐，令作工役，在驛宿歇，不許擅離。早晚勤加查點，恐其脫逃回籍，猶可關提。若竄遠方，仍為非法，不累及該驛。乎如吏役有識字及能事者，令其書寫登記，相幫料理。驛務量給工食，以恤其勞。若係豪棍，必平日所行無忌，上司訪拿發配示懲。其人自有身家，猶必索相識書函為之先容，囑託至于曾經出仕，名列衣冠，雖法令之宜加，亦大體之當恤。倘其遠在他鄉，行李蕭索，更須略為資助，免淪凍餒。但二者未便拘以常例，仍宜密諭管驛書牌本處鄉地及所居鄰佑，早晚潛為稽察，毋致私離配所。如具呈請假



歸里省親名色無批准令回之例或哀懇情切必得有身家的保具結定限回銷方可准允否則放歸致生事端該管官難辭疎縱之咎若其年限已滿本犯具呈本州縣具文申覆原發衙門併關解原籍取收管存案仍查本州縣舊例而行夫其徒限已滿即為無罪之人及其將返也無論仕流宜加優禮設飲餽費以滴其恥辱即豪強之輩素修體面者亦宜別示周旋贈勞撫慰以生其感悅此豈瑣譽于若輩哉實君子忠厚存心之應爾也

福惠全書卷之三十九終

福惠全書卷之三十一

庶政部

總論

夫州縣司牧一方其地方之利弊政事之張弛與夫文飾觀瞻愛惜生命罔論巨細纖悉皆當留意經營一利興地方便受一事之福一務舉政理便見一端之績若其期會簿書勤勞鞅掌遂謂吾事已畢此外無關考成不復置念辟之繕室者廳事堦除為賓客接見之地勤施丹雘鬆采以博華美之觀而私寢燕閒之居庖湔牲牢之舍任其畷





傾。滲。漏。而。不。之。恤。一。旦。樑。摧。壘。壓。主。僕。受。傷。牛。羊。遭。殞。其。為。廳。事。階。除。之。美。豈。能。獨。存。而。更。邀。賓。客。之。一。顧。乎。故。勤。其。大。者。不。可。忽。其。小。全。乎。已。者。尤。必。及。乎。物。苟。惟。大。之。竟。勤。而。小。或。弗。慮。已。之。是。究。而。物。不。為。圖。夫。事。有。因。其。小。而。適。以。善。其。大。所。謂。一。星。之。火。可。以。燎。原。仁。有。及。乎。物。而。正。以。修。乎。已。所。謂。一。念。之。善。可。以。格。天。為。政。者。于。大。小。已。物。之。間。所。當。兼。務。以。求。福。利。乎。民。毋。致。如。繕。室。者。之。有。待。于。摧。壓。可。也。至。于。為。績。為。善。豈。所。敢。自。計。乎。鴻今。于。庶。務。畧。舉。十。餘。條。皆。其。利。弊。張。弛。觀。瞻。生。命。所。當。留。意。者。曲。是。類。推。之。又。在。賢。侯。敷。治。勤。民。無。已。之。盛。心。爾。

條陳興革

夫新官到任條陳地方利弊一以除從前之積累建本任之新圖又有上司下車之始咨訪各屬之所宜興革者條晰具詳異以知閭閻之休戚即其建白亦以規本官之才識然事有宜于此而不宜于彼者有宜于今而不宜于後者蓋必繫一事之始終久近而深思遠慮罔弗攸宜又必訪求最確合紳衿百姓之議而眾見會同然後為興為革雖或他有所不便陰相阻撓亦毅然行之而不顧何者利



爲千萬人之所共而不便乃一二人之所獨也故小則可  
以自行大則請之大吏或以仰副上官之清問所謂興一  
事而利及無窮永無後患而初始者之心乃可大慰也苟  
或不然自矜一己之能喜爲獨出之見未暇詳求輕舉妄  
動及其事已更張民之受累反深勢將打格難行然後悔  
之靡及不徒滋擾怨乎故與其與事而無益毋寧省事而  
民安何者見在之害民相安于故常其害猶爲有底方新  
之害民共駭于創行其害將更無窮也昔宋慶曆間以元  
昊犯邊官軍不利籍陝西之民以爲鄉弓手使守護鄉里

原爲地方防禦計耳未幾而盡刺戍邊陝民苦累滋甚已  
不堪言後韓魏公建議于陝西義勇三丁刺一可益兵二  
十萬以震虜亮祚使不敢內侵亦不過一時權宜計也且  
請降勅榜與民約永不克戍而司馬光爭之不得魏公以  
爲已在夫何憂詔言之不信後不十年而沿邊運餉率以  
爲常矣王安石請以常平錢數十萬作青苗錢貸之民間  
倣周官國服之制以收民二分之息民得錢以助耕農官  
得息以資邊餉未爲法之非善也不知始以情願而旣以  
抑配冒費無償而迫于催呼鬻產賣妻殆無虛日夫韓魏



公有宋名臣王安石一朝學者豈忍有心以累民哉蓋見其始未及慮其終矜乎獨未肯謀于眾耳宰相謀國之不臧禍流天下司牧謀政之不臧禍瀰州邑可不慎乎即以近時州縣之公事言之鴻任郊時上官奉部文查報開墾荒田議敘加級即陞思郊民屢遭水旱流亡及地震壓死人丁之苦間有新墾乃復業窮民以資糊口而遽即陞科里社多端派擾則哀澤之鴻又將飄羽而去矣于是不怒奪百姓之贍養博一己之功名乃具文申報云郊地負山瀕河旱澇頻臻昔日老荒瀰漫砂磧已不可耕近日逃

亡之荒鞠為茂草賦多賠累方今現在招徠俟有主一經復業無主情願開墾者即行申報照例起科郊民間之不勝感悅以為父母不重功名而愛養我民也未幾忽被投誠官兵于荒田多處令其安插開墾部議山東于沂費郊等處上行一至郊民震駭無措將來占熟棄荒爭闕無已鴻乃具詳歷陳其不便且荒田多砂磧不可墾就田益造室廬無地兩議居其二中丞以為然遂允詳而止分撥沂費民乃免于騷擾夫鴻向者具申現在招徠開墾非盡無主之荒也所云砂磧難耕非皆可種之土也正若為今

卷之三十一 神惠全書

四



日投誠不可安插地耳。然後知爲地方措意貴在虛圓而可復爲上司申文貴在前後相關若止顧敷陳痛切一味說煞使後之難以轉移是未見立言之善而思慮之周也。若鴻前此所覆但云百姓流亡無人開墾則安插投誠正其宜耳。雖復極力斡旋又安能動上官之聽耶。夫查報一事猶須前後始終顧慮如此。况夫興革之大豈可輕議而不加審處乎。更以近時之私例言之。每見州縣新例自勵務博聲譽以見重上司。錢糧羨耗衙門一切舊規盡皆裁革。百姓未始不稱廉父母矣。迨乎上官餽送賓客應酬以

及妻子之饗殮幕友之修俸意外之補苴交相告急設措無從。于是昔之所裁革者而漸次施行。乃紳衿士庶羣然怨謫交騰。以爲父母之侵削我民也。不知今之所復卽向之所裁有何增益于其間哉。然而民旣安于所裁矣。忽然而復之則其所復者非卽同今之所創乎。欲民之不爲怨謫不可得也。故老子吏事者微獨闕于地方之事未可輕議興革。而官長平昔養廉之具亦未宜一槩蠲除也。然則地方利弊衙門舊規將聽之而不問耶。曰非也。害去其太甚利求爲可久而舊規存其可安汰其過濫而已。若謂民



有弊而弗除有利而弗與與已所取而是循所濫而弗剔  
地方又安賴此尸位素殮之牧宰也哉

訪拿蠹棍

夫衙蠹地棍之敢于作奸而猖獗者必其官長庸懦而不  
能執法以懲也若夫精明之吏乃其平素有為又烏容此  
而貽害地方乎牧宰蒞任之初或因被害之告發或因百  
姓之公舉拘而訊之酌其罪之輕重以為懲處斯亦無難  
矣然而神奸積蠹巨慝豪惡其平日之權術足以牢籠才  
智平日之強橫足以恐嚇庸愚非曲為狗庇而不言則有

所畏憚而不敢如是而被害誰為告發百姓又誰為公舉  
哉是在官長潛為密訪慎毋輕泄托名他務而親為擒獲  
之閉之囹圄即為榜告其被害之含冤積恨久矣有不踴  
躍而赴控者乎研審情真供招立案列款通詳候批定擬  
雖有惡黨代為解釋多方賁緣彼初審之供證已定不得  
而動搖矣若夫奸蠹尚盤踞衙門何難立就拘執若已經  
告退彼之腹心羽翼日在官左右以為窺伺凡有舉動罔  
弗周知故欲其擒治亦必如前法庶無漏網之虞矣但衙  
役犯贓本官自有失察之處分若舊任現在仕途者猶宜



酌汰以無傷前後同寅之雅若罪不可宥以法治之可也  
無庸申報或網開一面令其族屬鄉地全具公保重責枷  
示其所詐之贓追給原主具領存案仍視公用所需如監  
倉養濟賑貧等項罰其修葺捐助以罄乃貲財使不得有  
所恃而復思狂騁但官切勿絲毫染指以滋人口實夫新  
官初蒞當此積弱之餘不大有以振剔之則奸惡無所做  
戢而良懦愈致欺凌抑亦不得已之舉耳若夫蠹豪既經  
懲創肅殺之後必有鳴春宜訪其鄉曲之謹厚有德者優  
其禮而獎之胥役之小心畏法勤勞素著者厚其賞而勸  
之則至公無我之心有以共白于其眾又安有不憚其威  
而感其德者哉

申飭鋪遞

夫鋪遞之設蓋以供送各衙門之公文者也有本州縣申  
報上司之文其在衝途有彼省傳送鄰省及京部院之文  
每晝夜須行三百里凡所到地方鋪司于公文套上填明  
某日某時到即為前送如有稽遲擦損定行查究此定例  
也但充斯役者皆貧苦之民棲身于曠郊敗舖之中奔走  
于雨雪風霜之下饑寒困頓已不堪言所望者些須之工



食以資衣飯。而本官每視若輩為至賤之人。工食為可緩之物。非扣減止給其半。即兌欠以聽其追夫。為舖司者。又侵短其司兵之所有。而吞肥之。以故各雖掛于舖役。而身多赴食他方。每公文送到。沉擱層累。積日淹期。即或倩人代送。受託不終。棄擲中途。屢經查勘。凡此皆因糊口之為謀。遂致官書之是誤。雖欲嚴加重懲。而見此孱羸。禮又安忍乎。為司牧計者。其司兵工食。斷宜如數庫給。不得以欠糧抵兌。仍嚴飭舖司。須照司兵按名足給。不得侵短分毫。本官或道經舖次。不時呼司兵而訊之。如舖司侵扣重

責追還各舖兵。既獲資生。不得仍行赴食。擅離泚地。公文一到。仍將某處某人。于某日時。送到某衙門。公文若干。角某角面開內若干件。俱登記號簿。明白呈馳。前送不得仍前沉擱。及僱倩他人。如送到公文。擦損及封口有開拆痕跡。隨取本人甘結存據。庶日後查究。責有攸歸。至于送到交割之處。仍取該舖于某日時。收到公文幾角。收管存據。庶別有稽遲。棄擲與本舖無法。若後經查出。係本管舖遭失悞者。倍加懲處。如此。則司兵自不敢耽延推卸。而公文亦可早為馳達矣。凡緊要文書。應需差安。役不可緊申舖。通以防本地奸人偷看。及他處沉擱。向



有縣公發山資送撫院公文為本地憲於私開火入縣公  
劣蹟款肆雖無軍知奸人所為而縣公平日之疎庸可見  
矣卒被糾落職此皆因公文徑發該房未經舖司親領耳  
凡每日應發某文署內按角每角按仲掛號訖發該房上  
號早堂領文時本官當堂驗明幾角某角幾件與角面數  
對逐角實封按角交付舖司親手領去隨令分發各路舖  
兵馳送其舖司為司兵之首領須擇老成謹慎者充之共  
積年奸猾者革逐另募則文書逐日有所稽考而典守者  
無所推諉自不  
敢通同作弊矣

### 嚴緝私販

夫鹽徒販私皆係附近有產鹽處所奸民與場丁通同私  
易奸民利得賊鹽場丁利其售貨其私販所至之地又必  
有箇家而鄉村小民食私較食官頗賤故群相爭買而販

私者亦因其易售而視為恒業雖州縣例有緝私捕壯而  
私販亦例有納壯常規于是私鹽盛行而官鹽日蹙然更  
有大夥鹽徒南方撐駕大船北地多驢馱負弓刀炮火自  
畫公行庄郵任其經過捕壯不敢稽攔其尤可怪者官商  
納課領引到場買鹽者也如直隸天津山東樂口之商所  
認各州縣額引在場買鹽運行州縣例有銷引考成不得  
不督責民間買食其如木商貪圖多賣反暗買私鹽而充  
官鹽以致鹽多難消又藉口民多食私而令官鹽竟有州  
縣狗商情面追比等干正供此北地奸商借官行私之弊



也。如江淮兩浙之商。例有管理上場下河等夥。計其不肖之徒。糾合無賴。買私連檣。運載明插店口。旗號執持。官引以為影射。江河四達。莫敢伊何。又間有大膽豪商。賄通官長。網載多舫。公然行掣。徑同額鹽一體。裝往地頭發賣。或解子別售他商。以取倍稱之息。此南方奸商。借引行私之弊也。然而州縣官禁小民之私販。易禁大夥之私販。難禁北商之借官行私。易禁南商之借引行私。難何也。欲絕小民之私販。必先嚴賣地之窩家。窩家絕而私販不行。私販不行而民間無可買。雖欲不食官鹽得乎。夫私販絕而官

鹽自消無難也。其絕窩家宜嚴飭保正十家長逐戶挨查。如有囤私立行拿解。倘玩而不察。與鄰佑知而不舉。一併連坐。重究其拿獲私販務。訊買之何所。併究所賣之人。私販入境。必有所求之地。務當扼要查拿。彼自難容。輕涉如是私鹽不禁而自絕矣。至于大夥鹽徒經過地方。新例照盜案處分。豈容入境公行。然而二三捕役。莫敢攪究。所過鄉鄰。稍或拒阻。非恃眾勢。柵焚屋。即日後行劫報仇。夫有才膽官長。素嚴保甲。須預飭保正十家長庄頭等。凡探有大夥鹽徒。將入本境。一面整備壯丁。荷械堵截。一面飛



報木州縣親率兵壯星馳其處各村庄鳴榔放銃齊集救  
援如鹽徒恐而他往嚴守毋令入境若已入境須大張聲  
勢多集壯丁裝架坐砲相距箭地三面圍之毋輕與交鋒  
彼知官眾嚴整不可犯必棄驢向空方而遁然彼遁則已  
不必窮追將所獲驢鹽除酌量給賞外止以拿獲私鹽申  
報院道不宜輕叙鹽徒帶械官兵追捕之語以滋駭查多  
事也若鹽徒恃家拒捕殺傷兵壯卽與強盜無異務須協  
力擒拿其持械拒捕傷人等犯止以現在及被殺者爲斷  
且費審取確實供招勿令日後游移爲妥至于脫逃餘犯

爲數無多衆鹽徒不爲供出亦可不窮究以律例內鹽  
徒聚衆十人以上拒捕傷人雖不曾下手仍爲從論充軍  
不得比于販私獲鹽不獲人者不追之例也夫大夥嚴行  
堵截使聞鋒而避不入吾境上也入而圍之使棄鹽而逃  
次也不得已而抗敵交鋒以致殺傷有所擒獲申報具  
題斯最下也總之鹽徒經過乃欲假道他往以圖射利今  
來者已爲踴折而後者又何苦而由斯徑耶此大夥鹽徒  
將不禁而自阻矣其北地之商買私暗充官鹽由于引鹽  
到境官不爲稽考也夫本州縣額引若干每引額鹽若干



福惠全書 卷之三十一  
合計四鄉煙戶若干按每戶丁口之數與額引鹽斤之數而均派之分發四鄉鄉長庄頭按口買食此其一或謂雖係官鹽聽民自買若行分發鄰于攤派本商額鹽每年或一次二次運行即將運到引鹽若干斤呈報到官本官即出示張掛本店門首即運到引鹽若干斤諭城鄉約地庄頭照烟戶于某日爲始速付本商店內照時價公平買賣本商不得故昂其值酌定限期于某月日買完本商每月將民間買過引鹽若干呈報州縣俟定期買完之日將本商賣鹽底簿弔查如尚未買完再行出示催令民間速買

以便銷引而副考成否則本州縣嚴查未買人戶定以食私重究如已照數買完即令本商將運過引目送驗具文連引填明批解月日繳銷引鹽賣完之後本店又復開張或潛行私賣即係買私網利或傷人首告或本州縣查出定行申報按律究擬此又其一向來地方官每于歲終將銷引文書徑交本商自投運道而引未嘗寓目保無匿引影射私鹽者乎今引鹽按額完銷運引即行驗解商無賸賣之私民息多買之累此借官行私之弊可以杜絕矣若天南方之商運行各省定由長江大河而去非沿途州縣



所稟之書。其引私之責。殆在巡鹽使者之與運道乎。商之可稽查也。其引私之責。殆在巡鹽使者之與運道乎。商人領引赴場買鹽。鹽丁只照引目聽買。不許將私煎來帶。查出本商餘鹽。併究所賣。鹽丁若批驗所掣。摯之後。將引即行截角。于擇吉開行之後。仍有駕船插旗江河行走者。即為查拿。解究務盡根株。每年行銷舊引。越期報繳不得。留藏本商以滋影射。夫鹽丁不賣餘鹽。掣所嚴查。夾帶則私鹽不得出場。引目照例截繳。私販盡法窮究。則商人無所容奸。此借引行私之弊。可以立清矣。而又何難乎。夫四省之弊。既除官鹽無壅。額引可銷。國課亦因之而裕矣。

然貧窮游手無以資生。聊借升斗之私。以少延性命。故律有貧難。軍民肩挑背負。易米度日者。不必禁捕之文。今緝役舍大夥而專拿此輩。有司遵功令而併究貧人。此亦徇法之大過乎。語云。律設大法。理順人情。况又律文所宥。而非馱載射利者。比吾願一切置之。以昭盛世寬大之風。可也。

承審 欽件

有凡 欽部憲件。類皆命盜疑難大案。上司以某州縣為首。才而特為批審。然而有情勢阻撓之嫌。有展轉逾限之罰。





有核擬駁審之煩有問失出入之處分事爲他人代庖而  
咎則本身自任且或會勘之奔馳適悞地方之公務殊屬  
無益何必擅能莫若托故以婉辭免致勞神而受過

額外雜辦

夫雜辦者于正賦之外而因事以起者也如奉部文搬運  
採買等事雖云用過准動正項開銷然錢糧起解存留俱  
有定款難容那借若再行瀆請上司又以本官無才致生  
輕厭且限期甚迫非一手足可辦不得不委之各里分頭  
整備俟用過之後另文報銷如鴻在郊時奉部文採買

車木料一事

鴻

卽傳請紳衿于城隍祠公議先發庫銀四

十兩令該年里長公領照來文按數均派採買運解其用  
過若干俟大部允銷卽從應納大糧扣抵買完本縣出具  
批文四鄉僉議老成里耆各一人赴部投交然而榆木大  
者甚少採買斷制及水脚諸費已不下百餘金及解至大  
部停閣不收書辦作官等通同作弊必須用價買彼見成  
之料而其價較本地採買昂溢數倍否則謂解來木料違  
式無用仍行駁換以遲悞軍需查叅夫彼見成之料乃各  
處採買數多浮于所用故經管諸人因之轉售分肥是則



福惠全書 卷之三十一  
奸書猶役于行文之始早已籌及于此也乃解木之人不  
得不多方揭貸除售值及一切使費又不下二百餘金迨  
年終奏銷僅准開銷七兩有奇則前後所費之三百餘金  
將何著落乎以為派之民間民已知動項之有文以為賠  
之有司有司廉俸之有限乃止以允銷七兩之數分發于  
民比之所用已不啻什佰倍蓰而欲民之不疑官長之剋  
扣者幾何哉于時各州縣之以民紛紛上司具控以不肖  
之名妄加官長夫諸如此類地方常有雖民間多費回屬  
可矜若動令官長受謗何以居此而無媿乎鴻于開銷到

刁

日傳集紳衿出部文相示比前發之四十金除扣抵大糧  
尚須補庫三十餘兩但念民費實多鴻為捐俸代償庫項  
然又慮百姓之不為彼陳情也于是復以買價多費情形  
詳請院司懇乞題增及院司批詳既下榜示通衢夫紳衿  
百姓亦諒父母之心殫而卒不致如他處之噴噴者以既  
發現銀即前後所用皆里耆經手而縣官絕未寓目也然  
為民父母者知百姓實多窮困租稅力役已疲于水旱之  
煩仍而意外之輸將及加之借端之苛斂奸胥猶役需索  
誅求百姓脂膏寧有幾乎譬之子嬰痛苦為父母者方且

百集全書 卷之三十一 蘇後部 一五



神夏全書 卷之三十一  
拊摩顧復之無已。若又從而管之。豈忍也哉。故凡地方不得已而除此飛差。惟是官無染指而嚴禁里胥科擾。則甦民免謫。其庶幾乎。

申報災傷

夫地方遇有水旱蝗蝻。印官即宜親查。或闔境爲災。或偏隅受害。里地公呈舉報。便須俾集紳耆共議。凡經申報上可一面據詳具題。一面委員踏勘。其間供應有費。規禮有費。上房紙張造冊有費。大都奉行。覆免有費。要當計所報災傷分數。與應蠲錢糧分數若干。較之各項使費。其若

干若費少而蠲多。則宜報若費多而蠲少。則慎勿輕舉。以滋勞擾。而無利于百姓。宜更取里地不成災。毋報公呈存案。免致羣口反議。印官之不上陳也。若災宜申報。立即具詳。查遲報災傷一月以外。例有處分。至于踏勘例。亦上司委員同無俟印官先踏勘。而後申報。以致遲延。自貽其咎也。所云一月。就里地具呈。以及印官申報到院。可之日。要速勘方准。里地具呈。須于三日內具報。庶無違例之愆。非云州縣止據呈轉申。而不必踏勘也。若先經申報。具題後。揭不成災。仍可據不成災題結。若既成災。照例按分蠲免。部文一列。宜嚴查真荒。照該圖里坵段原額錢

申



禮記全書

卷之三十一

三

糧扣免毋致以熟作荒停貧免富使小民不得均活 朝

禮記是書以收者之責也

